BROGGINI consulting
milano - madrid

Vendor Due Diligence para un Fabricante Español de Materiales de Iluminación

- **Antecedentes**: **Nmás1**, un importante fondo español de Private Equity, decidió desinvertir de **Novolux**, un importante fabricante de materiales de iluminación, y requirió la realización de un Commercial Vendor Due Diligence para facilitar el proceso de venta

- **Proyecto**: BCS realizó un Commercial Vendor Due Diligence de **Novolux**
  - Investigó el mercado, su evolución reciente y sus factores claves de demanda
  - Analizó el desempeño de la empresa durante los últimos años desde varias perspectivas
  - Identificó los canales de distribución más importantes
  - Entrevistó a grandes cuentas para detectar su percepción del posicionamiento competitivo de la empresa
  - Analizó grandes proveedores para identificar posibles amenazas emergentes
  - Identificó, segmentó e investigó los competidores más importantes
  - Desarrolló un análisis DAFO independiente de **Novolux** y su entorno competitivo
  - Se reunió con el management en varias ocasiones para discutir el modelo de negocio de **Novolux** y los planes del management
  - Analizó varios escenarios de crecimiento presentado por el management
  - Asesoró el Business Plan y contribuyó a una opinión externa sobre su nivel de viabilidad

- **Resultado**: **Nmás1** utilizó las informaciones y los análisis realizados por BCS para preparar la venta de la Compañía

N+1



GRUPO|NOVOLUX

